



Unternehmensberatung + Trainingsportal für Einkauf & Controlling  
Empfohlenes Praxis-Wissen, seit 1994.

## Target Costing - Zielkosten erreichen

**NEU ! 100% Durchführungsgarantie** nach Ihrem individuellen Terminwunsch,  
+ ein speziell auf Sie abgestimmtes Einzel-Coaching zum Thema,  
+ Planungssicherheit für Ihre Fortbildung.  
Bedingung : Durchführungsort = Tübingen.

**Weitere Orte mit festen Terminen siehe unten.**

Level →

1 - t ä g i g

Controller sollten aktives, koordinierendes Mitglied eines Target Costing Teams sein. Die Kosten eines Produktes werden bereits im F+E-Stadium zu mehr als zwei Drittel fixiert. Daher besteht hier die größte Beeinflussungsmöglichkeit der Kosten. Anhand einer Praxis-Fallstudie eines realen Produktes wird Ihnen kompakt das spezielle Know-how vermittelt, damit Sie Target Costing bzw. eine Zielkostenrechnung mit Erfolg einführen bzw. Ihr bestehendes Kalkulationssystem updaten können. Nennen Sie es Crashkurs, Schulung, Seminar, Fortbildung, Weiterbildung oder Workshop " Target Costing " - damit sind Sie ein kompetenter Gesprächspartner.

### Teilnehmerkreis

Qualifizierte Mitarbeiter aus F+E, Controlling, Kalkulation, Einkauf, AV, QS ...

### Referent

Hans-Peter Stiemer bzw. Teamkollegen der STIEMER - Unternehmensberatung für Einkauf und Controlling - alle mit langjähriger Praxiserfahrung in Controlling, Einkauf, Materialwirtschaft und Logistik namhafter Unternehmen. FON +49 7071 49270; FAX +49 7071 49524  
[mgr@stiemer.com](mailto:mgr@stiemer.com) ; [www.stiemer.com](http://www.stiemer.com)

### Das Thema - Ihr Nutzen

- \* Mittels Fallstudien wird Ihnen das erforderliche Wissen vermittelt, das Sie benötigen, um als Target Costing-Team-Mitglied erfolgreich an der Einführung und Umsetzung des Target-Costing - Konzeptes mitzuwirken.
- \* Sie lernen alle aktuellen Instrumente zur Zielkostenerreichung anhand eines durchgängigen Praxisfalles für ein Neuprodukt kennen.
- \* Sie sind in der Lage, die Materialkosten im Vorfeld des Fertigungsstadiums aktiv mit zu beeinflussen.
- \* Sie erhalten ein aussagefähiges, detailliertes Zertifikat !

### Der praktische Zusatznutzen nach dem Seminar

- \* Die Fallstudien bearbeiten Sie während des Seminars manuell (per Taschenrechner). Nach dem Seminar erhalten Sie wertvolle Excel-Anwendungen und Spezial-Muster-Kennzahlen und Checklisten per Email. Damit sind Sie in der Lage, das Gelernte sofort an Ihrem Arbeitsplatz zu „automatisieren“.

( Target Costing - Zielkosten erreichen )

## Programmübersicht

### Grundvoraussetzungen für Target Costing ( Zielkostenmanagement )

- \* Was ist eigentlich so neu und anders am Zielkosten - Denkprozess ?
- \* Was versteht man unter Target Cost und wie sind sie strukturiert ?

### Vorher-Effekt: Wie wurde bislang gedacht und kalkuliert ?

- \* Entwicklung und Fertigung des Prototyps und Stücklistenenerstellung
- \* Behandlung der Kosten im klassischen Schema der Vorkalkulation
- \* Kalkulationsbeispiel aus der Praxis ( Fallstudie )
- \* Kritik der traditionellen Kalkulationsverfahren

### Vorgehensweise des Target Costing

- \* Planung der Zielkosten
  - \* Feststellung des zu erwartenden Target Price
  - \* Errechnung der Target Margin
  - \* Auflösung der Zielkosten in ihre Bestandteile
  - \* Ermittlung des Target Gap
  - \* Detaillierte Funktions- und Kundenanalyse
  - \* Referenzproduktanalyse
  - \* Kalkulationsbeispiel aus der Praxis ( Fallstudie )
- \* Permanenter Plan-Ist-Vergleich der Zielkostenrealisierung
  - \* Analyse der sich ergebenden Zielkosten-Abweichungen
  - \* Einleitung geeigneter Gegensteuerungsmaßnahmen zur Zielerreichung
  - \* Eigenfertigung oder Fremdbezug ?
  - \* Value Engineering ...
  - \* Schwachstellenanalyse im Produktionsvorfeld
  - \* Freigabepremissen für die laufende Fertigung

### Methodik

Fallstudien mit Gruppenarbeit, viele Praxisbeispiele, Erfahrungsaustausch, ausführliches Manuskript.

### Seminarzeiten in Top-Hotels mit zentraler Lage der jew. Metropole

09.00 - 17.00 Uhr

(+) zzgl. 19% MwSt.

Durchführung (gemäß AGB):		Preis in €		
STIEMER Trainingsportal	Stuttgart	575,- (+)		23.02.18
STIEMER Trainingsportal	Köln	575,- (+)		16.03.18
STIEMER Trainingsportal	Frankfurt	575,- (+)		23.04.18
STIEMER Trainingsportal	München	575,- (+)		29.06.18
STIEMER Trainingsportal	Leipzig	575,- (+)		16.08.18
STIEMER Trainingsportal	Hamburg	575,- (+)		25.09.18
STIEMER Trainingsportal	München	575,- (+)		23.11.18
STIEMER Trainingsportal	Stuttgart	575,- (+)		06.12.18

Oder:

<p><b>100% Durchführungsgarantie</b> nach Ihrem individuellen Terminwunsch, <b>+ ein speziell auf Sie abgestimmtes Einzel-Coaching</b> zum Thema, <b>+ Planungssicherheit</b> für Ihre Fortbildung. Bedingung : Durchführungsort = Tübingen.</p>	<b>€ 725,- (+)</b>
--	--------------------

**Bitte bringen Sie einen Taschenrechner mit !**

# ( FAX - ) Anmeldung

Telefaxnummer:  
**+49 -  
(0) 7071 / 49524**

**mgr@stiemer.com**



An:

## **Unternehmensberatung + Trainingsportal für Einkauf & Controlling**

Postfach 25 02, D - 72015 Tübingen

FON: +49 (0) 7071 / 49270

Email: [mgr@stiemer.com](mailto:mgr@stiemer.com)



**Ja**, ich / wir melde/n mich / uns hiermit an für das Seminar \* / Einzel-Coaching \* :

### **Target Costing - Zielkosten erreichen**

( \* Nichtzutreffendes bitte streichen !

**am:** \_\_\_\_\_ **in:** \_\_\_\_\_. Wir nehmen mit \_\_\_\_ Person/en teil.

( Auf Anfrage unterbreiten wir Ihnen auch gerne ein Angebot für eine  
**Inhouse-Veranstaltung** )

#### **Absender:**

\_\_\_\_\_  
Firma

\_\_\_\_\_  
Straße / Postfach

\_\_\_\_\_  
PLZ/Ort

\_\_\_\_\_  
Tel.:

\_\_\_\_\_  
Fax

\_\_\_\_\_  
Email

#### **Teilnehmer/in:**

1. \_\_\_\_\_

2. \_\_\_\_\_

3. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Datum, Unterschrift und Firmenstempel

Die in den Allgemeinen Geschäftsbedingungen aufgeführten Anmeldebedingungen ( einsehbar u.a.  
unter [www.stiemer.com](http://www.stiemer.com) ) erkenne ich / erkennen wir mit obiger Unterschrift ausdrücklich an. **PDF**