



## Controlling-Crashkurs für Führungskräfte

# 005

**NEU ! ► Auch als Einzel-Seminar oder Web-Seminar  
mit 100% Durchführungsgarantie nach Ihrem individuellen Terminwunsch buchbar.**

- **Bedingung: Durchführungsort = Tübingen,**
- **mit Einzelcoaching- oder Einzelberatungs-Charakter,**
- **Ihr Vorteil: Planungssicherheit für Ihre Fortbildung !**

-----  
**Weitere, bundesweite Seminarorte und -termine ► Siehe unten!**

**Level →**

**2 - t ä g i g**

Ein gut funktionierendes Controlling hat entscheidenden Einfluss auf die Sicherung des Unternehmenserfolges. Die Basis hierfür bildet das betriebliche Rechnungswesen innerhalb eines implementierten ERP-Systems. Das Zusammenwirken verschiedener Teilbereiche innerhalb eines solchen Systems lernen Sie anhand von Praxis-Fallstudien kennen. Damit erhalten Sie einen – auch für Nichtcontroller – geeigneten Gesamtüberblick über die Arbeitsweise moderner Controlling-Steuerungsinstrumente. "Controlling-Crashkurs für Führungskräfte" - damit sind Sie fit in der Materie. [Beste Beurteilungen u.a. TAE - Technische Akademie Esslingen, TÜV Akademie Rheinland, WVIB - Wirtschaftsverband Industrieller Unternehmen Baden e.V. ...](#)

### **Teilnehmerkreis**

- Mitarbeiter aus dem gesamten Umfeld des Finanz- und Rechnungswesens,
- abteilungsfremde Abteilungsverantwortliche, die sich einen kompakten Gesamtüberblick zum Thema Controlling verschaffen möchten.

### **Referenten**

Dipl. Betriebsw. (DH) Hans-Peter Stiemer bzw. Teamkollegen der STIEMER - Unternehmensberatung für Einkauf und Controlling - alle mit langjähriger Praxiserfahrung in Controlling, Einkauf, Materialwirtschaft und Logistik namhafter Unternehmen.

FON +49 7071 49270 ; FAX +49 7071 49524 ; [mgr@stiemer.com](mailto:mgr@stiemer.com) ; [www.stiemer.com](http://www.stiemer.com)

### **Das Thema - Ihr Nutzen**

- \* Sie werden systematisch mit den Anforderungen und Instrumenten eines modernen, erfolgsorientierten Controllings vertraut gemacht.
- \* Als Grundlage für ein effektives Controlling erarbeiten Sie Aufbau und Zusammenhänge einer integrierten Unternehmensplanung.
- \* Ausführliche Fallstudien versetzen Sie in die Lage, wirksame Controllinginstrumente zu identifizieren und für den Einsatz in Ihrem Unternehmen vorzusehen.
- \* Umfangreiche Arbeitsunterlagen erleichtern den Transfer in die betriebliche Praxis.
- \* Ein einfach verständlich aufgebautes Seminar, das auch Teilnehmer mit geringen Vorkenntnissen optimale Umsetzungserfolge verschafft.
- \* Sie erhalten ein aussagefähiges Zertifikat mit detaillierter Auflistung der behandelten Inhalte !

### **Der praktische Zusatznutzen nach dem Seminar**

Die Fallstudien bearbeiten Sie während des Seminars manuell. Nach dem Seminar erhalten Sie wertvolle Excel-Anwendungen und Spezial-Muster-Kennzahlen und Checklisten per Email. Damit sind Sie in der Lage, das Gelernte direkt am Arbeitsplatz umzusetzen.

## ( Controlling-Crashkurs für Führungskräfte )

### Programmübersicht

#### **Controlling - Aufgaben, Funktion, Zeitrahmen ( operativ / strategisch )**

- \* Zusammenhänge zwischen Buchhaltung, Betriebsabrechnung, Kalkulation
- \* Verbesserung der Gemeinkostenverrechnung durch Activity-based-costing
- \* Vollkosten- oder Deckungsbeitragsansatz? Häufige Fehler bei zu treffenden Entscheidungen. Einbeziehung qualitativer Kriterien in den Controllingprozess

#### **Zeitgemäßes kostenrechnerisches Controllinginstrumentarium**

- \* Aufbau eines Betriebsabrechnungsbogens auf Plan- und Istkostenbasis
- \* Erstellung eines flexiblen Vollplankosten – Betriebsabrechnungsbogens mit fixen und variablen Bezugsgrößensätzen

#### **Moderne Kalkulationsverfahren im Controllingssystem**

- \* Mängel der klassischen, weit verbreiteten Kalkulationsverfahren
- \* Aufbau einer verursachungsgerecht aufgebauten Prozesskostensatzrechnung

#### **Strategische Controllinginstrumente**

- \* Praktisches Portfolio-Management mit Auswertung (Gruppenarbeit)
- \* Balanced Scorecard

#### **Aufbau eines aussagefähigen Berichtswesens im Controlling ( Reporting )**

- \* Häufig anzutreffende Fehler(quellen) bei der Ergebnisdarstellung
- \* Visualisierungsregeln, Präsentationsanlässe und Ausgabemedien

#### **Wie gut ist Ihr vorhandenes Controlling-System und damit Ihr Controller ?**

- \* Selbsttest / Fragenkatalog ( Stärken-Schwächen-Test für Ihr Controlling )

#### **Seminarzeiten in Top-Hotels mit zentraler Lage der jew. Metropole**

1. Tag: 10.00 - 17.45 Uhr ; 2. Tag: 09.00 - 17.00 Uhr

**IHRE WAHL :** Besuch einer bundesweit durchgeführten offenen Veranstaltung:  
(+) zzgl. 19% MwSt.

Durchführung (gemäß AGB):		Preis in €		
STIEMER Trainingsportal	München	975,- (+)	07.02.23	08.02.23
	Frankfurt	975,- (+)	27.04.23	28.04.23
	Köln	975,- (+)	15.06.23	16.06.23
	Hamburg	975,- (+)	07.09.23	08.09.23
	Leipzig	975,- (+)	14.09.23	15.09.23
	Stuttgart	975,- (+)	12.10.23	13.10.23
	München	975,- (+)	14.12.23	15.12.23

**Oder:** Durchführung als **Online-Veranstaltung / Web-Seminar**

**Oder:** Durchführung als

#### **Einzelteilnehmer-Veranstaltung**

nach dem mit Ihnen individuell vereinbarten Termin (nur in Tübingen),  
- volles Eingehen auf Ihre persönlichen Belange, Planungssicherheit,  
da 100%-ige Durchführungsgarantie,  
- Einzel-Coaching- oder Einzel-Beratungs-Charakter,  
- hoher Wissenstransfer ! € 1.225,- ( + 19% MwSt. )

**Bitte bringen Sie einen Taschenrechner mit !**

# Anmeldung

mgr@stiemer.com  
Telefax:  
+49 -  
(0) 7071 / 49524



An:

## Unternehmensberatung + Trainingsportal für Einkauf & Controlling

Lange Furche 6, D - 72072 Tübingen  
FON: +49 (0) 7071 / 49270 \*\*  
Email: [mgr@stiemer.com](mailto:mgr@stiemer.com) \*\*



**Ja**, ich / wir melde/n mich / uns hiermit an für das

- Online-Seminar / Webinar\* (\*\* Bitte Terminvereinbarung )
- Offene Seminar\* ( \* Nichtzutreffendes bitte streichen ! )
- Einzel-Seminar (= Durchführung nur in Tübingen)\*:

### Controlling-Crashkurs für Führungskräfte

.....  
( Veranstaltungsbezeichnung )

**am:** \_\_\_\_\_ **in:** \_\_\_\_\_. Wir nehmen mit \_\_\_\_ Person/en teil.

( Auf Anfrage unterbreiten wir Ihnen auch gerne ein Angebot für eine  
**Inhouse-Veranstaltung** )

#### Absender:

#### Teilnehmer/in:

\_\_\_\_\_  
Firma

1. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Straße/Postfach

2. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
PLZ/Ort

3. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Tel.:

\_\_\_\_\_  
Fax:

\_\_\_\_\_  
Datum, Unterschrift und Firmenstempel

\_\_\_\_\_  
Email:

Die in den Allgemeinen Geschäftsbedingungen aufgeführten Anmeldebedingungen, einsehbar unter [www.stiemer.com](http://www.stiemer.com), erkenne(n) ich (wir) mit obiger Unterschrift ausdrücklich an. PDF