



**Unternehmensberatung + Trainingsportal  
für Einkauf & Controlling**

## **Bilanzanalyse Lieferanten**

# 040

- Lieferantenrisiko bewerten / einschätzen können

**NEU ! ► Auch als Einzel-Seminar oder Web-Seminar  
mit 100% Durchführungsgarantie nach Ihrem individuellen Terminwunsch buchbar.**

- **Bedingung: Durchführungsort = Tübingen,**
- **mit Einzelcoaching- oder Einzelberatungs-Charakter,**
- **Ihr Vorteil: Planungssicherheit für Ihre Fortbildung.**

-----  
**Weitere, bundesweite Seminarorte und -termine ► Siehe unten!**

Zum Lieferantenmanagement im Einkauf zählt zwingend die regelmäßige Bilanzanalyse und GuV-Analyse der wichtigsten Lieferanten, um frühzeitig und gezielt strategischen (Versorgungs-) Risiken vorzubeugen. Insbesondere durch den Einsatz spezieller Kennzahlen (KPI's = Key Performance Indicators) ist es möglich, Lieferantenrisiken hinsichtlich der Vermögensstruktur, Ertragskraft und Bonität zu erkennen und eine objektivierte Lieferantenbewertung vorzunehmen. Besonders systemrelevante Lieferanten können anschließend gezielt angesprochen / auditiert werden. Die KPI's liefern Ihnen - zusammen mit einer zugehörigen Profi-Auswertungs-Checkliste - wertvolle Ansätze. Damit sind Sie in der Lage, betriebswirtschaftlich fundierte Fragen im Vorfeld anstehender Verhandlungen zu formulieren. [Beste Beurteilungen u.a. TAE - Technische Akademie Esslingen, TÜV Akademie Rheinland, WVIB - Wirtschaftsverband Industrieller Unternehmen Baden e.V. ...](#)

### **Teilnehmerkreis**

- ⇒ Fach- und Führungskräfte aus Einkauf, strategischem Einkauf, Lieferantenmanagement.
- ⇒ Interessierte Mitarbeiter die sich in das „betriebswirtschaftliche Umfeld“ des Lieferanten besser hineindenken wollen.
- ⇒ Bilanzanalytische Vorkenntnisse sind nicht erforderlich.

### **Referent**

Dipl.-Betriebsw. (DH) Hans-Peter Stiemer, Inhaber STIEMER – Unternehmensberatung + Trainingsportal für Einkauf und Controlling – mit langjähriger Praxiserfahrung in Controlling, Einkauf, Materialwirtschaft und Logistik namhafter Unternehmen, Fachbuchautor.  
FON +49 7071 49270 ; FAX +49 7071 49524 ; [mgr@stiemer.com](mailto:mgr@stiemer.com) ; [www.stiemer.com](http://www.stiemer.com)

### **Das Thema – Ihr Nutzen**

- \* Sie lernen spezielle KPI's kennen, mit denen sie gezielt die Bilanz und GuV auswerten und Schwachstellen in der Liquidität und Wirtschaftlichkeit der Lieferanten erkennen.
- \* Sie kennen die Grenzen der Aussagefähigkeit der Kennzahlen.
- \* Sie wissen, wie Sie Lieferanteninfos z.B. von Auskunfteien analysieren, bewerten und diese Erkenntnisse zur Verbesserung des Lieferantenmanagements einsetzen.
- \* Sie analysieren und bewerten die Kostenstruktur der Lieferanten anhand von Fallstudien und nutzen die daraus gewonnenen Erkenntnisse z.B. in anstehenden Preisverhandlungen.
- \* Sie erhalten eine praxiserprobte Checkliste und Spezial-Excel-Auswertungs-Datei, mit der Sie u.a. professionell eine Kommentierung der Zahlen- / Analysenwerte vornehmen können.
- \* Sie erhalten ein aussagefähiges Zertifikat mit detaillierter Auflistung der behandelten Inhalte !

## Der praktische Zusatznutzen nach dem Seminar

( Bilanzanalyse Lieferanten )

Die Fallstudien bearbeiten Sie während des Seminars manuell. Nach dem Seminar erhalten Sie wertvolle Excel-Anwendungen und Spezial-Muster-Kennzahlen und Checklisten per Email. Damit sind Sie in der Lage, das Gelernte direkt am Arbeitsplatz umzusetzen.

## Programmübersicht

### Welche Infoquellen gibt es und wie können diese gezielt genutzt werden ?

- \* Private Auskunfteien, behördliche und Verbandsquellen, publizierte Geschäftsberichte, Lieferantenbesuche und Audit ...

### Der Jahresabschluss und sein Aussagegehalt

- \* Grundaufbau des Jahresabschlusses
- \* Zwingende Aufbereitung für die nachfolgende Analyse

### KPI's für die Bilanzanalyse

- \* Beurteilung: Vermögensstruktur, Kapitalstruktur (= Finanzierung), Liquidität

### Kennzahlen für die Analyse der GuV

- \* Rentabilität, ROI, EBIT, Cash Flow ...

⇒ Welche Einkaufsargumente gewinnen Sie durch dieses Wissen für Ihre Verhandlungen?

### Besonders wichtige Quick-Checks

### Zusammenfassende Zielsetzung

- \* Erstellung eines speziellen Lieferanten-Risikofragebogens
- \* Verbesserung des Lieferantenmanagements
- \* Stärkung der eigenen Verhandlungsposition
- \* Durchsprache offener Fragen mit dem Lieferanten

**Seminarzeiten in Top-Hotels mit zentraler Lage der jew. Metropole : 09.00 - 17.00 Uhr**

**IHRE WAHL :** Besuch einer bundesweit durchgeführten offenen Veranstaltung:  
(+) zzgl. 19% MwSt.

Durchführung (gemäß AGB):		Preis in €		
STIEMER Trainingsportal	Frankfurt	575,- (+)		15.03.23
	Leipzig	575,- (+)		12.06.23
	Stuttgart	575,- (+)		23.06.23
	Hamburg	575,- (+)		30.08.23
	München	575,- (+)		11.12.23

**Oder:** Durchführung als **Online-Veranstaltung / Web-Seminar**

**Oder:** Durchführung als

### **Einzelteilnehmer-Veranstaltung**

- nach dem mit Ihnen individuell vereinbarten Termin (nur in Tübingen),
- volles Eingehen auf Ihre persönlichen Belange, Planungssicherheit, da 100%-ige Durchführungsgarantie,
  - Einzel-Coaching- oder Einzel-Beratungs-Charakter,
  - hoher Wissenstransfer !
- € 725,- ( + 19% MwSt. )**

**Bitte bringen Sie einen Taschenrechner mit !**

# Anmeldung

mgr@stiemer.com

Telefax:

+49 -

(0) 7071 / 49524



An:

## Unternehmensberatung + Trainingsportal für Einkauf & Controlling

Lange Furche 6, D - 72072 Tübingen

FON: +49 (0) 7071 / 49270 \*\*

Email: [mgr@stiemer.com](mailto:mgr@stiemer.com) \*\*



**Ja**, ich / wir melde/n mich / uns hiermit an für das

- Online-Seminar / Webinar\*

(\*\* Bitte Terminvereinbarung )

- Offene Seminar\*

( \* Nichtzutreffendes bitte streichen ! )

- Einzel-Seminar (= Durchführung nur in Tübingen)\*:

### Bilanzanalyse Lieferanten

.....  
( Veranstaltungsbezeichnung )

**am:** \_\_\_\_\_ **in:** \_\_\_\_\_. Wir nehmen mit \_\_\_\_ Person/en teil.

( Auf Anfrage unterbreiten wir Ihnen auch gerne ein Angebot für eine  
**Inhouse-Veranstaltung** )

#### Absender:

#### Teilnehmer/in:

\_\_\_\_\_  
Firma

1. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Straße/Postfach

2. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
PLZ/Ort

3. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Tel.:

\_\_\_\_\_  
Fax:

\_\_\_\_\_  
Datum, Unterschrift und Firmenstempel

Email:

Die in den Allgemeinen Geschäftsbedingungen aufgeführten Anmeldebedingungen, einsehbar unter [www.stiemer.com](http://www.stiemer.com), erkenne(n) ich (wir) mit obiger Unterschrift ausdrücklich an. PDF