



**Unternehmensberatung + Trainingsportal
für Einkauf & Controlling**

Bilanzanalyse Lieferanten

040

- Lieferantenrisiko bewerten / einschätzen können

**NEU ! ► Auch als Einzel-Seminar oder Web-Seminar
mit 100% Durchführungsgarantie nach Ihrem individuellen Terminwunsch buchbar.**

- **Bedingung: Durchführungsort = Tübingen,**
- **mit Einzelcoaching- oder Einzelberatungs-Charakter,**
- **Ihr Vorteil: Planungssicherheit für Ihre Fortbildung.**

Weitere, bundesweite Seminarorte und -termine ► Siehe unten!

Zum Lieferantenmanagement im Einkauf zählt zwingend die regelmäßige Bilanzanalyse und GuV-Analyse der wichtigsten Lieferanten, um frühzeitig und gezielt strategischen (Versorgungs-) Risiken vorzubeugen. Insbesondere durch den Einsatz spezieller Kennzahlen (KPI's = Key Performance Indicators) ist es möglich, Lieferantenrisiken hinsichtlich der Vermögensstruktur, Ertragskraft und Bonität zu erkennen und eine objektivierte Lieferantenbewertung vorzunehmen. Besonders systemrelevante Lieferanten können anschließend gezielt angesprochen / auditiert werden. Die KPI's liefern Ihnen - zusammen mit einer zugehörigen Profi-Auswertungs-Checkliste - wertvolle Ansätze. Damit sind Sie in der Lage, betriebswirtschaftlich fundierte Fragen im Vorfeld anstehender Verhandlungen zu formulieren. [Beste Beurteilungen u.a. TAE - Technische Akademie Esslingen, TÜV Akademie Rheinland, WVIB - Wirtschaftsverband Industrieller Unternehmen Baden e.V. ...](#)

Teilnehmerkreis

- ⇒ Fach- und Führungskräfte aus Einkauf, strategischem Einkauf, Lieferantenmanagement.
- ⇒ Interessierte Mitarbeiter die sich in das „betriebswirtschaftliche Umfeld“ des Lieferanten besser hineindenken wollen.
- ⇒ Bilanzanalytische Vorkenntnisse sind nicht erforderlich.

Referent

Dipl.-Betriebsw. (DH) Hans-Peter Stiemer, Inhaber STIEMER – Unternehmensberatung + Trainingsportal für Einkauf und Controlling – mit langjähriger Praxiserfahrung in Controlling, Einkauf, Materialwirtschaft und Logistik namhafter Unternehmen, Fachbuchautor.
FON +49 7071 49270 ; FAX +49 7071 49524 ; mgr@stiemer.com ; www.stiemer.com

Das Thema – Ihr Nutzen

- * Sie lernen spezielle KPI's kennen, mit denen sie gezielt die Bilanz und GuV auswerten und Schwachstellen in der Liquidität und Wirtschaftlichkeit der Lieferanten erkennen.
- * Sie kennen die Grenzen der Aussagefähigkeit der Kennzahlen.
- * Sie wissen, wie Sie Lieferantinfos z.B. von Auskunfteien analysieren, bewerten und diese Erkenntnisse zur Verbesserung des Lieferantenmanagements einsetzen.
- * Sie analysieren und bewerten die Kostenstruktur der Lieferanten anhand von Fallstudien und nutzen die daraus gewonnenen Erkenntnisse z.B. in anstehenden Preisverhandlungen.
- * Sie erhalten eine praxiserprobte Checkliste und Spezial-Excel-Auswertungs-Datei, mit der Sie u.a. professionell eine Kommentierung der Zahlen- / Analysenwerte vornehmen können.
- * Sie erhalten ein aussagefähiges Zertifikat mit detaillierter Auflistung der behandelten Inhalte !

Der praktische Zusatznutzen nach dem Seminar

(Bilanzanalyse Lieferanten)

Die Fallstudien bearbeiten Sie während des Seminars manuell. Nach dem Seminar erhalten Sie wertvolle Excel-Anwendungen und Spezial-Muster-Kennzahlen und Checklisten per Email. Damit sind Sie in der Lage, das Gelernte direkt am Arbeitsplatz umzusetzen.

Programmübersicht

Welche Infoquellen gibt es und wie können diese gezielt genutzt werden ?

- * Private Auskunfteien, behördliche und Verbandsquellen, publizierte Geschäftsberichte, Lieferantenbesuche und Audit ...

Der Jahresabschluss und sein Aussagegehalt

- * Grundaufbau des Jahresabschlusses
- * Zwingende Aufbereitung für die nachfolgende Analyse

KPI's für die Bilanzanalyse

- * Beurteilung: Vermögensstruktur, Kapitalstruktur (= Finanzierung), Liquidität

Kennzahlen für die Analyse der GuV

- * Rentabilität, ROI, EBIT, Cash Flow ...

⇒ Welche Einkaufsargumente gewinnen Sie durch dieses Wissen für Ihre Verhandlungen?

Besonders wichtige Quick-Checks

Zusammenfassende Zielsetzung

- * Erstellung eines speziellen Lieferanten-Risikofragebogens
- * Verbesserung des Lieferantenmanagements
- * Stärkung der eigenen Verhandlungsposition
- * Durchsprache offener Fragen mit dem Lieferanten

Seminarzeiten in Top-Hotels mit zentraler Lage der jew. Metropole : 09.00 - 17.00 Uhr

IHRE WAHL : Besuch einer bundesweit durchgeführten offenen Veranstaltung:
(+) zzgl. 19% MwSt.

Durchführung (gemäß AGB):		Preis in €		
STIEMER Trainingsportal	Frankfurt	575,- (+)		31.03.22
	Leipzig	575,- (+)		14.06.22
	Stuttgart	575,- (+)		23.06.22
	Hamburg	575,- (+)		30.08.22
	München	575,- (+)		13.12.22

Oder: Durchführung als **Online-Veranstaltung / Web-Seminar**

Oder: Durchführung als

Einzelteilnehmer-Veranstaltung

- nach dem mit Ihnen individuell vereinbarten Termin (nur in Tübingen),
- volles Eingehen auf Ihre persönlichen Belange, Planungssicherheit, da 100%-ige Durchführungsgarantie,
 - Einzel-Coaching- oder Einzel-Beratungs-Charakter,
 - hoher Wissenstransfer !
- € 725,- (+ 19% MwSt.)**

Bitte bringen Sie einen Taschenrechner mit !

Anmeldung

mgr@stiemer.com

Telefax:

+49 -

(0) 7071 / 49524



An:

Unternehmensberatung + Trainingsportal für Einkauf & Controlling

Lange Furche 6, D - 72072 Tübingen

FON: +49 (0) 7071 / 49270 **

Email: mgr@stiemer.com **



Ja, ich / wir melde/n mich / uns hiermit an für das

- Online-Seminar / Webinar*

(** Bitte Terminvereinbarung)

- Offene Seminar*

(* Nichtzutreffendes bitte streichen !)

- Einzel-Seminar (= Durchführung nur in Tübingen)*:

Bilanzanalyse Lieferanten

.....
(Veranstaltungsbezeichnung)

am: _____ **in:** _____. Wir nehmen mit ____ Person/en teil.

(Auf Anfrage unterbreiten wir Ihnen auch gerne ein Angebot für eine
Inhouse-Veranstaltung)

Absender:

Teilnehmer/in:

Firma

1. _____

Straße/Postfach

2. _____

PLZ/Ort

3. _____

Tel.:

Fax:

Datum, Unterschrift und Firmenstempel

Email:

Die in den Allgemeinen Geschäftsbedingungen aufgeführten Anmeldebedingungen, einsehbar unter www.stiemer.com, erkenne(n) ich (wir) mit obiger Unterschrift ausdrücklich an. PDF