



**Unternehmensberatung + Trainingsportal
für Einkauf & Controlling**

Bilanzanalyse Lieferanten

040

- Lieferantenrisiko bewerten / einschätzen können

NEU ! ► Auch als Einzel-Seminar mit 100% Durchführungsgarantie nach Ihrem individuellen Terminwunsch buchbar.

- **Bedingung:** Durchführungsort = Tübingen,
- **optional mit Einzelcoaching- oder Einzelberatungs-Charakter,**
- **Ihr Vorteil:** Planungssicherheit für Ihre Fortbildung.

Weitere, bundesweite Seminarorte und -termine ► Siehe unten!

Zum Lieferantenmanagement im Einkauf zählt zwingend die regelmäßige Bilanzanalyse und GuV-Analyse der wichtigsten Lieferanten, um frühzeitig und gezielt strategischen (Versorgungs-) Risiken vorzubeugen. Insbesondere durch den Einsatz spezieller Kennzahlen (KPI's = Key Performance Indicators) ist es möglich, Lieferantenrisiken hinsichtlich der Vermögensstruktur, Ertragskraft und Bonität zu erkennen und eine objektivierte Lieferantenbewertung vorzunehmen. Besonders systemrelevante Lieferanten können anschließend gezielt angesprochen / auditiert werden. Die KPI's liefern Ihnen - zusammen mit einer zugehörigen Profi-Auswertungs-Checkliste - wertvolle Ansätze. Damit sind Sie in der Lage, betriebswirtschaftlich fundierte Fragen im Vorfeld anstehender Verhandlungen zu formulieren. [Beste Beurteilungen u.a. TAE - Technische Akademie Esslingen, TÜV Akademie Rheinland, WVIB - Wirtschaftsverband Industrieller Unternehmen Baden e.V. ...](#)

Teilnehmerkreis

- ⇒ Fach- und Führungskräfte aus Einkauf, strategischem Einkauf, Lieferantenmanagement.
- ⇒ Interessierte Mitarbeiter die sich in das „betriebswirtschaftliche Umfeld“ des Lieferanten besser hineindenken wollen.
- ⇒ Bilanzanalytische Vorkenntnisse sind nicht erforderlich.

Referent

Dipl.-Betriebswirt (DH) Hans-Peter Stiemer, Inhaber STIEMER – Unternehmensberatung + Trainingsportal für Einkauf und Controlling – mit langjähriger Praxiserfahrung in Controlling, Einkauf, Materialwirtschaft und Logistik namhafter Unternehmen, Fachbuchautor.
FON +49 7071 49270; FAX +49 7071 49524; mgr@stiemer.com ; www.stiemer.com

Das Thema – Ihr Nutzen

- * Sie lernen spezielle KPI's kennen, mit denen sie gezielt die Bilanz und GuV auswerten und Schwachstellen in der Liquidität und Wirtschaftlichkeit der Lieferanten erkennen.
- * Sie kennen die Grenzen der Aussagefähigkeit der Kennzahlen.
- * Sie wissen, wie Sie Lieferanteninfos z.B. von Auskunfteien analysieren, bewerten und diese Erkenntnisse zur Verbesserung des Lieferantenmanagements einsetzen.
- * Sie analysieren und bewerten die Kostenstruktur der Lieferanten anhand von Fallstudien und nutzen die daraus gewonnenen Erkenntnisse z.B. in anstehenden Preisverhandlungen.
- * Sie erhalten eine praxiserprobte Checkliste und Spezial-Excel-Auswertungs-Datei, mit der Sie u.a. professionell eine Kommentierung der Zahlen- / Analysenwerte vornehmen können.
- * Sie erhalten ein aussagefähiges Zertifikat mit detaillierter Auflistung der behandelten Inhalte !

Der praktische Zusatznutzen nach dem Seminar (Bilanzanalyse Lieferanten)
 Die Fallstudien bearbeiten Sie während des Seminars manuell. Nach dem Seminar erhalten Sie wertvolle Excel-Anwendungen und Spezial-Muster-Kennzahlen und Checklisten per Email. Damit sind Sie in der Lage, das Gelernte direkt am Arbeitsplatz umzusetzen.

Programmübersicht

Welche Infoquellen gibt es und wie können diese gezielt genutzt werden ?

- * Private Auskunfteien, behördliche und Verbandsquellen, publizierte Geschäftsberichte, Lieferantenbesuche und Audit ...

Der Jahresabschluss und sein Aussagegehalt

- * Grundaufbau des Jahresabschlusses
- * Zwingende Aufbereitung für die nachfolgende Analyse

KPI's für die Bilanzanalyse

- * Beurteilung: Vermögensstruktur, Kapitalstruktur (= Finanzierung), Liquidität

Kennzahlen für die Analyse der GuV

- * Rentabilität, ROI, EBIT, Cash Flow ...

⇒ **Welche Einkaufsargumente gewinnen Sie durch dieses Wissen für Ihre Verhandlungen?**

Besonders wichtige Quick-Checks

Zusammenfassende Zielsetzung

- * Erstellung eines speziellen Lieferanten-Risikofragebogens
- * Verbesserung des Lieferantenmanagements
- * Stärkung der eigenen Verhandlungsposition
- * Durchsprache offener Fragen mit dem Lieferanten

Seminarzeiten in Top-Hotels mit zentraler Lage der jew. Metropole : 09.00 - 17.00 Uhr

IHRE WAHL : Besuch einer bundesweit durchgeführten offenen Veranstaltung:

| Durchführung (gemäß AGB): | | Preis in € | | |
|---------------------------|-----------|------------|--|----------|
| STIEMER Trainingsportal | Frankfurt | 575,- (+) | | 03.04.20 |
| | Leipzig | 575,- (+) | | 15.06.20 |
| | München | 575,- (+) | | 22.06.20 |
| | Hamburg | 575,- (+) | | 10.08.20 |
| | München | 575,- (+) | | 14.12.20 |

(+) zzgl. 19% MwSt.

Oder:

Einzelteilnehmer-Veranstaltung nach dem mit Ihnen individuell vereinbarten Termin
 (nur in Tübingen),

- volles Eingehen auf Ihre persönlichen Belange,
- Planungssicherheit, da 100%-ige Durchführungsgarantie,
- auf Ihren Wunsch optional mit Einzel-Coaching- oder Einzel-Beratungs-Charakter,
- hoher Wissenstransfer !

€ 725,- (+ 19% MwSt.)

Bitte bringen Sie einen Taschenrechner mit !

Anmeldung

mgr@stiemer.com

Telefax:

+49 -

(0) 7071 / 49524



An:

Unternehmensberatung + Trainingsportal für Einkauf & Controlling

Postfach 25 02, D - 72015 Tübingen

FON: +49 (0) 7071 / 49270

Email: mgr@stiemer.com



Ja, ich / wir melde/n mich / uns hiermit an für das

- offene Seminar in: *

- Einzel-Seminar (= Durchführung nur in Tübingen) * :

Bilanzanalyse Lieferanten

am: _____ **in:** _____. Wir nehmen mit ____ Person/en teil.

(Auf Anfrage unterbreiten wir Ihnen auch gerne ein Angebot für eine
Inhouse-Veranstaltung)

* Nichtzutreffendes bitte streichen !

Absender:

Firma

Straße / Postfach

PLZ/Ort

Tel.:

Fax

Email

Teilnehmer/in:

1.

2.

3.

Datum, Unterschrift und Firmenstempel

Die in den Allgemeinen Geschäftsbedingungen aufgeführten Anmeldebedingungen (einsehbar unter www.stiemer.com) erkenne(n) ich (wir) mit obiger Unterschrift ausdrücklich an. **PDF**