



## BWA auswerten und verstehen

- Monatsergebnisse analysieren - gezielt zur Unternehmenssteuerung einsetzen -

**NEU ! 100% Durchführungsgarantie** nach Ihrem individuellen Terminwunsch,  
+ ein speziell auf Sie abgestimmtes Einzel-Coaching zum Thema,  
+ Planungssicherheit für Ihre Fortbildung.  
Bedingung : Durchführungsort = Tübingen.

**Weitere Orte mit festen Terminen siehe unten.**

Level →

1 - t ä g i g

Informationen aus dem Rechnungswesen, wie die monatliche BWA ( = Betriebswirtschaftliche Auswertung ) sind von Ihrem Aufbau für einen Laien nicht gerade selbsterklärend. Dabei sollte sie den Entscheidungsträgern im Jahresverlauf auf einen Blick die erforderlichen Informationen liefern, die zu einer wirkungsvollen Steuerung des Unternehmens von Bedeutung sind. Eine Vielzahl der Betroffenen gibt an, dass Sie mit der BWA ohne zusätzliche Hilfestellung (eigene Controllingabteilung, Steuerberater ...) zur Analyse des Monatsabschlusses nichts anzufangen vermag. Sie werden kompakt mit dem Wissen ausgestattet, das Sie in die Lage versetzt, das Unternehmen mit Hilfe der 10 wichtigsten Kennzahlen effektiv zu steuern. Nennen Sie es Crashkurs, Schulung, Seminar, Fortbildung, Weiterbildung oder Workshop - Sie lernen fallstudienmäßig wie man die BWA professionell und erfolgreich auswertet.

### Teilnehmerkreis

Inhaber und Führungskräfte kleiner und mittelständischer Unternehmen, Vertreter öffentlicher Unternehmen und Verwaltungen.

### Referent

Hans-Peter Stiemer bzw. Teamkollegen der STIEMER - Unternehmensberatung für Einkauf und Controlling - alle mit langjähriger Praxiserfahrung in Controlling, Einkauf, Materialwirtschaft und Logistik namhafter Unternehmen.

FON +49 7071 49270 ; FAX +49 7071 49524 ; [mgr@stiemer.com](mailto:mgr@stiemer.com) ; [www.stiemer.com](http://www.stiemer.com)

### Das Thema - Ihr Nutzen

- \* Sie erhalten einen Leitfaden zur systematischen Auswertung Ihrer BWA
- \* Bewährte Kennzahlen helfen Ihnen bei der Unternehmensanalyse
- \* Das Gelernte vertiefen Sie anhand von Fallbeispielen
- \* Sie lernen wie Sie Ihr Kosten- und Liquiditätsmanagement verbessern
- \* Ratingergebnisse nach Basel II sind für Sie verständlich und gestaltbar
- \* Sie sind in der Lage, ein aussagefähiges Berichtswesen aufzubauen
- \* Sie erfahren, wie Sie die BWA zu einer Kostenstellen- und Profitcenterrechnung erweitern
- \* Sie erhalten ein aussagefähiges, detailliertes Zertifikat !

### Der praktische Zusatznutzen nach dem Seminar

Die Fallstudien bearbeiten Sie während des Seminars manuell (per Taschenrechner). Nach dem Seminar erhalten Sie wertvolle Excel-Anwendungen und Spezial-Muster-Kennzahlen und Checklisten per Email. Damit sind Sie in der Lage, das Gelernte sofort an Ihrem Arbeitsplatz zu „automatisieren“.

( BWA auswerten und verstehen )

## Programmübersicht

### Zweck der monatlichen Analyse

- \* Erkennen Sie Ausreißer bei einzelnen Aufwands- und Ertragsposten
- \* Finden Sie Ansatzpunkte für die weitere Umsatz-, Kosten- und Gewinnsteuerung
- \* Überwachen und steuern Sie die Liquidität
- \* Sichern Sie die Zielerreichung im Jahresverlauf

### Wie ist die - Betriebswirtschaftliche Auswertung - aufgebaut ?

- \* Wie ergeben sich einzelnen Zeilen bzw. woher stammen einzelne Daten ?
- \* Gängige BWA-Formen in der Praxis
- \* Welche Zusatzauswertungen sind möglich ?
- \* Auf welche Kerndaten kommt es an ?

### Auswertung der BWA mit Hilfe einfacher Kennzahlen

- \* Bedeutung der Kennzahlen
- \* Die zehn wichtigsten „Muß“-Kennzahlen
- \* Grenzen der Kennzahlen-Aussagefähigkeit

### Welche Daten sind für das Rating besonders wichtig ?

### Ausbau der BWA zu einer Kostenstellen- / Profitcenterrechnung

- \* Grundgedanken anhand der vorhandenen Organisationsstruktur
- \* Umsetzung gezeigt an einem praktischen Beispiel

### Aufbau des monatlichen Berichtswesens / Reporting

- \* One page management - Prinzip
- \* BWA und Bankenrating
- \* Hilfreiche Softwarelösungen

### Methodik

Präsentation, Diskussion, praktische Fallstudien, praxiserprobte Einzelübungen.

### Seminarzeiten in Top-Hotels mit zentraler Lage der jew. Metropole

09.00 - 17.00 Uhr

(+) zzgl. 19% MwSt.

Durchführung (gemäß AGB):		Preis in €		
STIEMER Trainingsportal	Hamburg	575,- (+)		05.02.18
STIEMER Trainingsportal	München	575,- (+)		22.02.18
STIEMER Trainingsportal	Stuttgart	575,- (+)		14.05.18
STIEMER Trainingsportal	Leipzig	575,- (+)		05.06.18
STIEMER Trainingsportal	Köln	575,- (+)		05.07.18
STIEMER Trainingsportal	München	575,- (+)		12.09.18
STIEMER Trainingsportal	Hamburg	575,- (+)		23.11.18

Oder:

**100% Durchführungsgarantie** nach Ihrem individuellen Terminwunsch,  
**+ ein speziell auf Sie abgestimmtes Einzel-Coaching** zum Thema,  
**+ Planungssicherheit für Ihre Fortbildung.**  
Bedingung : Durchführungsort = Tübingen.

€ 725,- (+)

**Bitte bringen Sie einen Taschenrechner mit !**

# ( FAX - ) Anmeldung

Telefaxnummer:  
**+49 -  
(0) 7071 / 49524**

**mgr@stiemer.com**



An:

## **Unternehmensberatung + Trainingsportal für Einkauf & Controlling**

Postfach 25 02, D - 72015 Tübingen

FON: +49 (0) 7071 / 49270

Email: [mgr@stiemer.com](mailto:mgr@stiemer.com)



**Ja**, ich / wir melde/n mich / uns hiermit an für das Seminar \* / Einzel-Coaching \* :

### **BWA auswerten und verstehen**

( \* Nichtzutreffendes bitte streichen !

**am:** \_\_\_\_\_ **in:** \_\_\_\_\_. Wir nehmen mit \_\_\_\_ Person/en teil.

( Auf Anfrage unterbreiten wir Ihnen auch gerne ein Angebot für eine  
**Inhouse-Veranstaltung** )

#### **Absender:**

\_\_\_\_\_  
Firma

\_\_\_\_\_  
Straße / Postfach

\_\_\_\_\_  
PLZ/Ort

\_\_\_\_\_  
Tel.:

\_\_\_\_\_  
Fax

\_\_\_\_\_  
Email

#### **Teilnehmer/in:**

1. \_\_\_\_\_

2. \_\_\_\_\_

3. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Datum, Unterschrift und Firmenstempel

Die in den Allgemeinen Geschäftsbedingungen aufgeführten Anmeldebedingungen ( einsehbar u.a.  
unter [www.stiemer.com](http://www.stiemer.com) ) erkenne ich / erkennen wir mit obiger Unterschrift ausdrücklich an. **PDF**