



BWA auswerten und verstehen

- Monatsergebnisse analysieren - gezielt zur Unternehmenssteuerung einsetzen -

100% Durchführungsgarantie nach Ihren individuellen Terminwünschen.

→ **Planungssicherheit für Ihre Fortbildung.**

Bedingung : Durchführungsort = Tübingen.

Weitere Orte mit festen Terminen siehe unten.

Level →

1 - t ä g i g

Informationen aus dem Rechnungswesen, wie die monatliche BWA (= Betriebswirtschaftliche Auswertung) sind von Ihrem Aufbau für einen Laien nicht gerade selbsterklärend. Dabei sollte sie den Entscheidungsträgern im Jahresverlauf auf einen Blick die erforderlichen Informationen liefern, die zu einer wirkungsvollen Steuerung des Unternehmens von Bedeutung sind. Eine Vielzahl der Betroffenen gibt an, daß Sie mit der BWA ohne zusätzliche Hilfestellung (eigene Controllingabteilung, Steuerberater ...) zur Analyse des Monatsabschlusses nichts anzufangen vermag. Sie werden kompakt mit dem Wissen ausgestattet, das Sie in die Lage versetzt, das Unternehmen mit Hilfe der 10 wichtigsten Kennzahlen effektiv zu steuern. Nennen Sie es Crashkurs, Schulung, Seminar, Fortbildung, Weiterbildung oder Workshop - Sie lernen fallstudienmäßig wie man die BWA professionell und erfolgreich auswertet.

Teilnehmerkreis

Inhaber und Führungskräfte kleiner und mittelständischer Unternehmen, Vertreter öffentlicher Unternehmen und Verwaltungen.

Referent

Hans-Peter Stiemer bzw. Teamkollegen der STIEMER - Unternehmensberatung für Einkauf und Controlling - alle mit langjähriger Praxiserfahrung in Controlling, Einkauf, Materialwirtschaft und Logistik namhafter Unternehmen.

FON +49 7071 49270 ; FAX +49 7071 49524

mgr@stiemer.com ; www.stiemer.com

Das Thema - Ihr Nutzen

- * Sie erhalten einen Leitfaden zur systematischen Auswertung Ihrer BWA
- * Bewährte Kennzahlen helfen Ihnen bei der Unternehmensanalyse
- * Das Gelernte vertiefen Sie anhand von Fallbeispielen
- * Sie lernen wie Sie Ihr Kosten- und Liquiditätsmanagement verbessern
- * Ratingergebnisse nach Basel II sind für Sie verständlich und gestaltbar
- * Sie sind in der Lage, ein aussagefähiges Berichtswesen aufzubauen
- * Sie erfahren, wie Sie die BWA zu einer Kostenstellen- und Profitcenterrechnung erweitern
- * Sie erhalten ein aussagefähiges, detailliertes Zertifikat !

Der praktische Zusatznutzen nach dem Seminar

- * Die Fallstudien bearbeiten Sie während des Seminars manuell (per Taschenrechner). Nach dem Seminar erhalten Sie wertvolle Excel-Anwendungen und Spezial-Muster-Kennzahlen und Checklisten per Email. Damit sind Sie in der Lage, das Gelernte sofort an Ihrem Arbeitsplatz zu „automatisieren“.

(BWA auswerten und verstehen)

Programmübersicht

Zweck der monatlichen Analyse

- * Erkennen Sie Ausreißer bei einzelnen Aufwands- und Ertragsposten
- * Finden Sie Ansatzpunkte für die weitere Umsatz-, Kosten- und Gewinnsteuerung
- * Überwachen und steuern Sie die Liquidität
- * Sichern Sie die Zielerreichung im Jahresverlauf

Wie ist die - Betriebswirtschaftliche Auswertung - aufgebaut ?

- * Gliederung nach DATEV
- * Wie ergeben sich einzelnen Zeilen bzw. woher stammen einzelne Daten ?
- * Gängige BWA-Formen in der Praxis
- * Welche Zusatzauswertungen sind möglich ?
- * Auf welche Kerndaten kommt es an ?

Auswertung der BWA mit Hilfe einfacher Kennzahlen

- * Bedeutung der Kennzahlen
- * Die zehn wichtigsten „Muß“-Kennzahlen
- * Grenzen der Kennzahlen-Aussagefähigkeit

Welche Daten sind für das Rating nach Basel II besonders wichtig ?

Ausbau der BWA zu einer Kostenstellen- / Profitcenterrechnung

- * Grundgedanken anhand der vorhandenen Organisationsstruktur
- * Umsetzung gezeigt an einem praktischen Beispiel

Aufbau des monatlichen Berichtswesens / Reporting

- * One page management - Prinzip
- * BWA und Basel II
- * Hilfreiche Softwarelösungen

Methodik

Präsentation, Diskussion, praktische Fallstudien, praxiserprobte Einzelübungen mit Musterlösungen, Erfahrungsaustausch.

Seminarzeiten in Top-Hotels mit zentraler Lage der jew. Metropole

09.00 - 17.00 Uhr

| Durchführung (gemäß AGB): | | Preis in € | | |
|---------------------------|-----------|------------|--|----------|
| STIEMER Trainingsportal | Frankfurt | 575,- (+) | | 10.03.17 |
| STIEMER Trainingsportal | Stuttgart | 575,- (+) | | 11.05.17 |
| STIEMER Trainingsportal | Leipzig | 575,- (+) | | 02.06.17 |
| STIEMER Trainingsportal | Köln | 575,- (+) | | 05.07.17 |
| STIEMER Trainingsportal | Hamburg | 575,- (+) | | 11.09.17 |
| STIEMER Trainingsportal | München | 575,- (+) | | 23.11.17 |

(+) zzgl. 19% MwSt.

Oder:

100% Durchführungsgarantie nach Ihren individuellen Terminwünschen.

➔ **Planungssicherheit** für Ihre Fortbildung.

Bedingung : Durchführungsort = Tübingen.

Bitte bringen Sie einen Taschenrechner mit !

FAX – Anmeldung

Telefaxnummer:
+49 -
(0) 7071 / 49524



An:

Unternehmensberatung + Trainingsportal für Einkauf & Controlling

Postfach 25 02, D - 72015 Tübingen
FON: +49 (0) 7071 / 49270
Email: mgr@stiemer.com



Ja, ich / wir melde/n mich / uns hiermit an für das Seminar:

BWA auswerten und verstehen

.....

am: _____ **in:** _____. Wir nehmen mit ____ Person/en

teil.

(Auf Anfrage unterbreiten wir Ihnen auch gerne ein Angebot für eine **Inhouse-Veranstaltung**)

Absender:

Teilnehmer/in:

Firma

1. _____

Straße/Postfach

2. _____

PLZ/Ort

3. _____

Tel.:

Fax

Datum, Unterschrift und Firmenstempel

Email

Die in den Allgemeinen Geschäftsbedingungen aufgeführten Anmeldebedingungen
(einsehbar unter www.stiemer.com) erkenne ich / erkennen wir mit obiger Unterschrift ausdrücklich
an. PDF