



BWA analysieren – als Steuerungsinstrument nutzen # 007

- die monatliche betriebswirtschaftliche Auswertung mit Kennzahlen analysieren und interpretieren -

**NEU ! ► Auch als Einzel-Seminar
mit 100% Durchführungsgarantie nach Ihrem individuellen Terminwunsch buchbar.**

- Bedingung: Durchführungsort = Tübingen,
- optional mit Einzelcoaching- oder Einzelberatungs-Charakter,
- Ihr Vorteil: Planungssicherheit für Ihre Fortbildung !

Weitere, bundesweite Seminarorte und -termine ► Siehe unten!

Level →

1 - tägig

Die monatliche BWA (= Betriebswirtschaftliche Auswertung) auch KER (= Kurzfristige Erfolgsrechnung, kurzfristige Ergebnisrechnung) leidet oft an einer wenig empfängerorientierten, kaum aussagefähigen Aufbereitung und Darstellung. Dabei sollte sie auf einen Blick die erforderlichen Eckdaten liefern, die zu einer positiven Beeinflussung und Steuerung des Unternehmensergebnisses unerlässlich sind. Anhand praktischer Fallstudien erhalten Sie kompakt das Rüstzeug, das Sie benötigen, um sich ein einfaches Kennzahlen-Cockpit für die Unternehmenssteuerung aufzubauen. Sie lernen fallstudienmäßig, wie man die monatliche betriebswirtschaftliche Auswertung (BWA) analysiert und als Steuerungsinstrument nutzt. [Beste Referenzen - u.a. Aesculap Akademie, Haufe Akademie, Technische Akademie Esslingen, TÜV Akademie Rheinland, WVIB ...](#)

Teilnehmerkreis

Inhaber, Unternehmer, Geschäftsführer und Führungskräfte kleiner und mittelständischer Unternehmen (KMU) aller Branchen, Vertreter öffentlicher Unternehmen und Verwaltungen.

Referent

Hans-Peter Stiemer bzw. Teamkollegen der STIEMER - Unternehmensberatung für Einkauf und Controlling - alle mit langjähriger Praxiserfahrung in Controlling, Einkauf, Materialwirtschaft und Logistik namhafter Unternehmen.

FON +49 7071 49270 ; FAX +49 7071 49524 ; mgr@stiemer.com ; www.stiemer.com

Das Thema - Ihr Nutzen

Die Veranstaltung versetzt Sie mittels praktischer Fallstudien in die Lage

- * die für die Steuerung des Unternehmens wichtigen Daten zielgenau und schnell auszuwerten,
- * Übersicht schaffende, einfache Kennzahlen zur Unternehmensanalyse und -steuerung zu formulieren,
- * ein aussagefähiges Berichtswesen aufzubauen, das komplexe BWA-Daten verständlich und präsentationsreif darstellt,
- * Sie erfahren, wie Sie die BWA zu einer Kostenstellen- und Profitcenterrechnung erweitern,
- * Sie erhalten ein aussagefähiges Zertifikat mit detaillierter Auflistung der behandelten Inhalte !

(BWA analysieren – als Steuerungsinstrument nutzen)

Der praktische Zusatznutzen nach dem Seminar

Die Fallstudien bearbeiten Sie während des Seminars manuell. Nach dem Seminar erhalten Sie wertvolle Excel-Anwendungen und Spezial-Muster-Kennzahlen und Checklisten per Email. Damit sind Sie in der Lage, das Gelernte direkt am Arbeitsplatz umzusetzen.

Programmübersicht

Zweck, Aussagegehalt der monatlichen BWA

Auf diese Daten der BWA kommt es besonders an

Erkennen, extrahieren und aufbereiten der liquiditäts- und rentabilitätsrelevanten Daten.

Bildung einfacher und Übersicht schaffender BWA-Kennzahlen (KPI)

Quick-Checks zur monatlichen Rentabilitäts- und Liquiditätsanalyse und -steuerung.
Die zehn wichtigsten „Muss“ - Kennzahlen.

Auf diese Kennzahlen legen Banken beim Rating besonderen Wert

Ausbau eines einfachen aber effizienten Berichtswesens mit Hilfe der BWA

One page management - empfängerorientiert darstellen und visualisieren.

So baut man die BWA zu einer weiterführenden Profitcenter- und Kostenstellenrechnung aus

Methodik

Präsentation, Diskussion, praktische Fallstudien, praxiserprobte Einzelübungen mit Musterlösungen, Erfahrungsaustausch.

Seminarzeiten in Top-Hotels mit zentraler Lage der jew. Metropole : 09.00 - 17.00 Uhr

IHRE WAHL : Besuch einer bundesweit durchgeführten offenen Veranstaltung:

(+) zzgl. 19% MwSt.

Durchführung (gemäß AGB):		Preis in €		
STIEMER Trainingsportal	München	575,- (+)		17.02.20
	Köln	575,- (+)		15.06.20
	Hamburg	575,- (+)		10.08.20
	Leipzig	575,- (+)		14.09.20
	Stuttgart	575,- (+)		12.10.20
	München	575,- (+)		14.12.20

Oder:

Einzelteilnehmer-Veranstaltung nach dem mit Ihnen individuell vereinbarten Termin
(nur in Tübingen),

- volles Eingehen auf Ihre persönlichen Belange,
- Planungssicherheit, da 100%-ige Durchführungsgarantie,
- Einzel-Coaching- oder Einzel-Beratungs-Charakter,
- hoher Wissenstransfer !

€ 725,- (+ 19% MwSt.)

Bitte bringen Sie einen Taschenrechner mit !

Anmeldung

mgr@stiemer.com

Telefax:

+49 -

(0) 7071 / 49524



An:

Unternehmensberatung + Trainingsportal für Einkauf & Controlling

Postfach 25 02, D - 72015 Tübingen

FON: +49 (0) 7071 / 49270

Email: mgr@stiemer.com



Ja, ich / wir melde/n mich / uns hiermit an für das

- offene Seminar in: *

- Einzel-Seminar (= Durchführung nur in Tübingen) * :

BWA analysieren – als Steuerungsinstrument nutzen

am: _____ **in:** _____. Wir nehmen mit ____ Person/en teil.

(Auf Anfrage unterbreiten wir Ihnen auch gerne ein Angebot für eine **Inhouse-Veranstaltung**)

* Nichtzutreffendes bitte streichen !

Absender:

Firma

Straße / Postfach

PLZ/Ort

Tel.:

Fax

Email

Teilnehmer/in:

1. _____

2. _____

3. _____

Datum, Unterschrift und Firmenstempel

Die in den Allgemeinen Geschäftsbedingungen aufgeführten Anmeldebedingungen (einsehbar unter www.stiemer.com) erkenne(n) ich (wir) mit obiger Unterschrift ausdrücklich an. **PDF**